



## Kalaallit Airports Holding A/S

Imaneq 33, 5.  
3900 Nuuk  
CVR-nr. 12859724

## Årsrapport 2019

Godkendt på selskabets generalforsamling, den  
24.04.2020

---

**Poul Knudsen**  
Dirigent

# Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Ledelsesberetning	7
Resultatopgørelse for 2019	14
Balance pr. 31.12.2019	15
Egenkapitalopgørelse for 2019	17
Noter	18
Anvendt regnskabspraksis	21

# Virksomhedsoplysninger

## Virksomhed

Kalaallit Airports Holding A/S

Imaneq 33, 5.

3900 Nuuk

CVR-nr.: 12859724

Stiftelsesdato: 01.07.2016

Hjemsted: Sermersooq

Regnskabsår: 01.01.2019 - 31.12.2019

Telefonnummer: +299342140

E-mail: kair@kair.gl

## Bestyrelse

Johannus Gunnar Egholm Hansen, formand

Jákup Sverri Fonsdal Kass, næstformand

Aviâja Lyberth Lennert

Finn Møller Gaarsmand

## Direktion

Peter Angutinguaq Wistoft, adm. dir.

Aviaja Karlshøj Knudsen, direktør

## Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Imaneq 33, 6-7. etage

3900 Nuuk

Grønland

# Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2019 - 31.12.2019 for Kalaallit Airports Holding A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2019 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter for regnskabsåret 01.01.2019 - 31.12.2019.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Nuuk, den 11.03.2020

## Direktion

**Peter Angutinguaq Wistoft**

adm. dir.

**Aviaja Karlshøj Knudsen**

direktør

## Bestyrelse

**Johannus Gunnar Egholm Hansen**

formand

**Jàkup Sverri Fonsdal Kass**

næstformand

**Aviâja Lyberth Lennert**

**Finn Møller Gaarsmand**

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Til kapitalejerne i Kalaallit Airports Holding A/S

### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Kalaallit Airports Holding A/S for regnskabsåret 01.01.2019 - 31.12.2019, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2019 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 01.01.2019 - 31.12.2019 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Grønland. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Grønland, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Grønland, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de

yderligere krav, der er gældende i Grønland, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Nuuk, den 11.03.2020

**Deloitte**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33963556

**Claus Bech**

Statsautoriseret revisor

MNE-nr. mne31453

# Ledelsesberetning

## Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Selskabets formål er direkte eller via datterselskaber at anlægge, eje og drive lufthavne i Nuuk, Ilulissat og Qaqortoq, og dermed beslægtet virksomhed.

## Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

### Indledning

Den 7. maj 2019 blev der foretaget en opdeling af det tidligere Kalaallit Airports A/S' aktivitet i to datterselskaber Kalaallit Airports International A/S og Kalaallit Airports Domestic A/S. Dette er bl.a. sket som følge af den politiske aftale den 10. september 2018 mellem Naalakkersuisut og den danske regering.

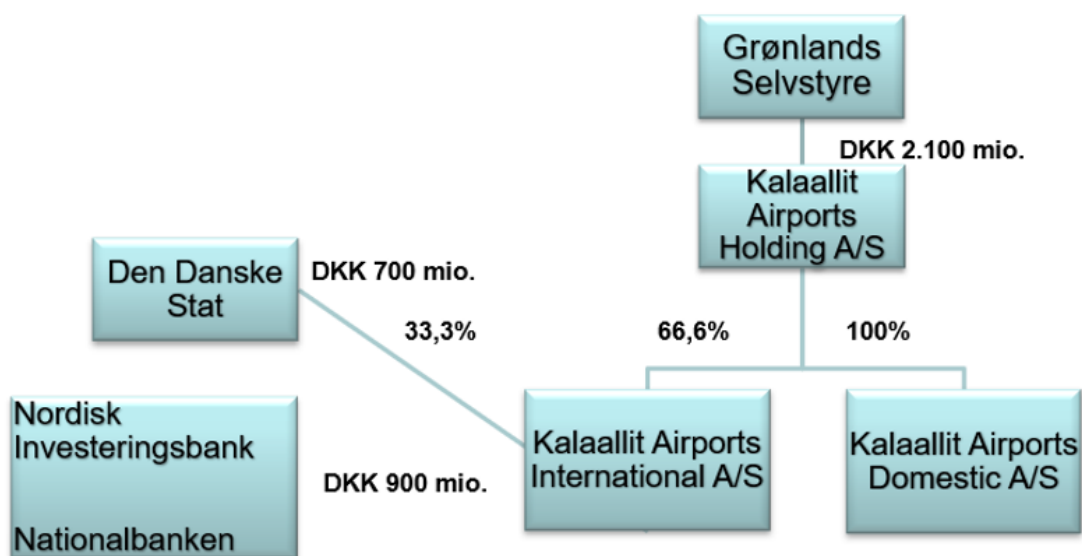
Ifølge den indgåede aftale bidrager den danske stat til finansieringen af de to internationale lufthavne i Nuuk og Ilulissat ved at indskyde 700 mio.kr. i egenkapital i Kalaallit Airports International A/S og ved at stille en låneramme på 450 mio.kr. rådighed for selskabet via Nationalbanken, samt ved at staten stiller garanti for et lån hos Den Nordiske Investeringsbank på 450 mio.kr. Grønlands Selvstyre bidrager med de resterende 2,1 mia.kr. via Kalaallit Airports Holding A/S, som indskydes i datterselskaberne Kalaallit Airports International A/S og Kalaallit Airports Domestic A/S som egenkapitalindskud.

Aftalen mellem Naalakkersuisut og den danske regering blev i maj 2019 gennemført, efter at detaljerne i aftalen var forhandlet på plads, herunder en detaljeret Investeringsaftale og en Ejeraftale.

I marts 2019 udbød Kalaallit Airports International A/S anlægsarbejderne for de nye lufthavne i Nuuk og Ilulissat, og den 13. august 2019 underskrev Kalaallit Airports International A/S hovedentreprisekontrakt med Munck Gruppen A/S, som fremkom med det samlet set mest fordelagtige tilbud. Starten af anlægsarbejderne blev markeret med en ceremoniel-sprængning den 16. oktober 2019 i Nuuk og den 29. januar 2020 i Ilulissat. Begge lufthavnsprojekter er planlagt til at være færdiggjort i 4. kvartal 2023.

For at sikre optimal udnyttelse af de personalemæssige ressourcer er samtlige medarbejdere ansat i Kalaallit Airports Holding A/S, som herefter udlåner medarbejderne til de to datterselskaber.



**Ejer-, finansierings- og koncernstrukturen pr. 31. december 2019:****Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold**

Årets driftsunderskud andrager 28,3 mio.kr. mod 9,5 mio.kr. i 2018

Årets driftsunderskud kan primært henføres til resultater fra datterselskaber, som udgør ca. 21,4 mio. kr., samt regnskabsmæssigt tab på anlægsaktiver i forbindelse med etableringen af holdingselskabsstrukturen, på ca. 2,5 mio. kr. Der er negative renter af likvide indeståender på ca. 1,1 mio. kr. Resultatet er ca. 16,5 mio. kr. dårligere end budgetteret, hvilket hovedsagelig skyldes realiseret regnskabsmæssigt tab på anlægsaktiver ved etableringen af holdingselskabsstrukturen på ca. 2,5 mio. kr., samt negative resultater fra datterselskaber.

Egenkapitalen er forøget til 1.281 mio.kr., hvilket primært kan henføres til kapitaltilførsel i løbet af året fra Grønlands Selvstyre på 938 mio. kr. Samtidig har den danske stat indskudt 242,5 mio. kr. i Kalaallit Airports International A/S, hvorom henvises til dette selskabs ledelsesberetning.

**Anlægsinvestering**

Selskabets anlægsinvesteringer blev i forbindelse med etableringen af holdingselskabsstrukturen i maj 2019 overdraget til de to datterselskaber. Der henvises til beskrivelsen af anlægsinvesteringerne i ledelsesberetningerne for Kalaallit Airports International A/S og Kalaallit Airports Domestic A/S. Selskabets har i forbindelse med overdragelsen af materielle anlægsaktiver modtaget kapitalandele i datterselskaberne, der er indregnet under finansielle anlægsaktiver. Disse udgør pr. 31.12.2019 ca. 540 mio. kr.

**Finansiering**

Den samlede finansieringsplan af lufthavnsprojekterne er endeligt på plads og kan i hovedtræk belyses således:

	Mio. kr.
• Egenkapital indskud fra Grønlands Selvstyre	2.100
• Egenkapital indskud fra Den danske Stat	700
• Statsligt genudlån via Nationalbanken	450
• Lån fra Den Nordiske Investeringsbank	450
• Samlet finansiering	3.700

Der er indgået en ejerftale mellem Kalaallit Airports Holding A/S og Den danske Stat vedr. det fælles ejerskab af Kalaallit Airports International A/S. Ledelsen i Kalaallit Airports International A/S har i året forhandlet

låneaftalerne med Nationalbanken og Den Nordiske Investeringsbank (NIB), som Den Danske Stat har garanteret for. Dette har resulteret i følgende låneaftaler:

- Statsligt genudlån på 450 mio. kr. med en løbetid på op til 30 år. Da lånet er baseret på statsobligationer med en løbetid på 10 år eller kortere, vil lånet skulle refinansieres ved obligationernes udløb. Der er derfor efterfølgende indgået en rentesikringsaftale (renteswap) til en fast rente på 0,73% p.a. i 30 år, hvilket skal sikre udsving på renten i fremtidige pengestrømme. Renteswappen er indregnet med en positiv dagsværdi på ca. 140 t.kr., der er indregnet under andre tilgodehavender og egenkapitalen
- Låneaftale med NIB på 450 mio. kr. med en løbetid på 20 år og med en fast rente på 0,506 % p.a. Der er mulighed for tilbagebetaling af lånet før tid.

Kalaallit Airports Holding A/S har i året modtaget ca. 938 mio. kr. fra det Grønlandske Selvstyre i forbindelse med finansiering af lufthavnsprojekterne. Da den indskudte kapital overstiger selskabets finansieringsbehov i 2019 og 2020, har ledelsen besluttet at placere den overskydende likviditet i realkreditobligationer, for derved at reducere virkningen af negative renteindtægter af kontante indlån, som det nuværende marked tilbyder.

### **Projektredøgørelse**

Der henvises til projektredøgørelserne i ledelsesberetningerne for Kalaallit Airports International A/S og Kalaallit Airports Domestic A/S.

### **Forventet udvikling**

Anlægsfasen for projekterne i Nuuk og Ilulissat fortsætter med Munck Gruppen som hovedentreprenør. Projekterne forventes udført frem til 4. kvartal 2023. Hovedparten af anlægsarbejderne i Nuuk forventes udført frem til 2021, hvor den første halvdel af den nye landingsbane forventes taget i brug. Herefter vil en del af materiel og mandskab blive overført til Ilulissat for gennemførelse af anlægsarbejderne der.

Udbud af bygninger i totalentreprise i alle tre lufthavne forventes gennemført i løbet af foråret 2020, og med opførelse i perioden 2021-2023.

Anlægsarbejderne for Kalaallit Airports Domestic A/S' lufthavnsprojekt i Qaqortoq blev sendt i udbud den 31. januar 2020 og arbejderne forventes at blive igangsat i sommeren 2020.

Selskabet/koncernen har i løbet af 2019 tilført yderligere ressourcer til projektorganisationen, og vil i den kommende tid fortsat have behov for at få tilført yderligere personalemæssige ressourcer. Ejerkredsen har givet tilsagn om at tilføre selskaberne de nødvendige økonomiske midler i takt med behovet op til den samlede ramme på DKK 3,7 mia. for alle tre lufthavne.

Regnskabsmæssigt forventes der i Kalaallit Airports Holding A/S et underskud i 2020 på ca. 127 mio. kr. (inkl. resultatandele fra projekterne i Kalaallit Airports International A/S og Kalaallit Airports Domestic A/S), idet alle projektrelaterede omkostninger henføres direkte til de to datterselskaber.

## Redegørelse for virksomhedsledelse

### Corporate Governance

Selskabet ledes af en bestyrelse på 4 medlemmer, samt en direktion på 2 medlemmer.

Bestyrelsen består af:

	<p>Jóhannus Egholm Hansen, bestyrelsesformand (3. marts 2017 - )  <u>Øvrige hverv</u>          Formand for Kalaallit Airports International A/S          Formand for Kalaallit Airports Domestic A/S          Formand for FarPay Sp/F og FarPay ApS          Formand for CombiTime ApS          Formand for BoatFlex ApS og Boatflex Danmark A/S          Bestyrelsesmedlem i BoardPartner F.M.B.A          Bestyrelsesmedlem i Zenegy ApS          Bestyrelsesmedlem GRWit ApS          Bestyrelsesmedlem Ruxbury ApS          Administrerende direktør i Egholm Advizory ApS</p>
	<p>Jákup Sverri Kass, næstformand (1. juli 2016; næstformand siden 7. maj 2019 - )  <u>Øvrige hverv</u>          Næstformand for Kalaallit Airports International A/S          Næstformand for Kalaallit Airports Domestic A/S          Bestyrelsesmedlem for Hotel Hafnia, Færøerne</p>
	<p>Aviâja Lyberth Lennert, bestyrelsesmedlem (1. juli 2016 - )  <u>Øvrige hverv</u>          Bestyrelsesmedlem i Kalaallit Airports International A/S          Bestyrelsesmedlem i Kalaallit Airports Domestic A/S          Direktør i Royal Arctic Line A/S          Direktør i Arctic Umiaq Line A/S</p>
	<p>Finn Møller Gaarsmand, bestyrelsesmedlem (16. februar. 2018 - )  <u>Øvrige hverv</u>          Bestyrelsesmedlem i Kalaallit Airports International A/S          Bestyrelsesmedlem i Kalaallit Airports Domestic A/S</p>

**Direktionen består af:**

	<p>Peter Wistoft, CEO (4. februar 2019 - )  <u>Øvrige hvers</u>          CEO i Kalaallit Airports International A/S          CEO i Kalaallit Airports Domestic A/S          Bestyrelsesmedlem i Grønlandsbanken A/S</p>
	<p>Aviaja Karlshøj Knudsen, direktør (7. maj 2019 - )  <u>Øvrige hvers</u>          Direktør i Kalaallit Airports International A/S          Direktør i Kalaallit Airports Domestic A/S          Bestyrelsesmedlem i Tele Greenland A/S</p>

Tidligere administrerende direktør Steffen Ulrich-Lynge fratrådte efter aftale sin stilling den 4. februar 2019, og tidligere projektdirektør Johannes Ehmanns fratrådte sin stilling den 19. august 2019, ligeledes efter gensidig aftale.

Der er ikke i forbindelse med fratrædelserne betalt fratrædelsesgodtgørelse eller anden kompensation.

**Corporate Governance retningslinjer**

Kalaallit Airports Holding A/S følger Selvstyrets retningslinjer for god selskabsledelse i de selvstyrejede selskaber. Retningslinjerne følger anbefalingerne fra OECD for statsejede selskaber tillige med i vid udstrækning anbefalingerne for børsnoterede selskaber.

Kalaallit Airports Holding A/S ledelse består af en bestyrelse og direktion. Bestyrelsen udgøres af 4 personer, som alle er generalforsamlingsvalgte og på valg hvert år. De 4 generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer er uafhængige ifølge definitionen i anbefalingen fra "Komiteen for god Selskabsledelse". Der er ingen aldersgrænse for bestyrelsesmedlemmerne.

I forbindelse med etableringen af holdingselskabsstrukturen i maj 2019, hvor den danske stat udpegede Merete Eldrup og Marlene Haugaard som bestyrelsesmedlemmer i Kalaallit Airports International A/S, blev bestyrelsen i Kalaallit Airports Holding A/S, som vælges af Naalakkersuisut, og i Kalaallit Airports Domestic A/S, som vælges af Kalaallit Airports Holding A/S, reduceret til 4 medlemmer ved at daværende næstformand Peter Christiansen og bestyrelsesmedlem Louise Hasle fratrådte.

Bestyrelsesmedlemmerne dækker et bredt spektrum af erfaringer fra grønlandsk, dansk og internationalt erhvervsliv. Bestyrelsen ledes af bestyrelsesformand Jóhannus Egholm Hansen. Formanden udpeges for et år ad gangen. Bestyrelsen har desuden udpeget en næstformand, Jákup Sverri Kass, som ligeledes udpeges for et år ad gangen.

Bestyrelsen har nedsat tre bestyrelsesudvalg:

- Finansieringsudvalget, med deltagelse af 2 bestyrelsesmedlemmer og 1 direktionsmedlem. Udvalget behandler forhold omkring tilvejebringelse af finansieringen af lufthavnsprojekterne, og deltager i den direkte dialog med finansielle og juridiske rådgivere. Udvalget har derudover aktivt deltaget

- i udarbejdelsen af selskabets forretnings- og finansieringsplan, samt den finansielle model.
- Byggeudvalget, med deltagelse af 3 bestyrelsesmedlemmer og 1 direktionsmedlem. Udvalget behandler forhold omkring udviklingen af lufthavnsprojekterne, herunder principielle spørgsmål i forhold til myndighedstilladelser, projektering, udbud, samt udførelse.
- Forretningsudviklingsudvalget, med deltagelse af 3 bestyrelsesmedlemmer og 1 direktionsmedlem. Udvalget arbejder med planlægning af lufthavnens kommende kommercielle aktiviteter og med driftsmæssige forhold i øvrigt når lufthavnene tages i brug, men som der er behov for at tilrettelægge allerede lang tid før idriftsættelsen.

Bestyrelsesudvalgene har til opgave at medvirke til oplysning af relevante forhold, herunder sammen med direktionen at forberede disse til forelæggelse for bestyrelsen, men kan ikke egenhændigt træffe beslutninger på bestyrelsens vegne, medmindre der i de enkelte tilfælde konkret er givet mandat fra bestyrelsen til, at et udvalg eller medlemmer af et udvalg, kan træffe sådanne beslutninger på bestyrelsens vegne.

Der har i regnskabsåret været afholdt 7 bestyrelsesmøder i selskabet.

Det er ledelsens klare målsætning at sikre lokal forankring og lige muligheder for begge køn i selskabets ledelsesniveauer. Som anlægsorganisation for nye lufthavne vil en lang række funktioner dog kræve specialistviden, der må prioriteres. Af denne grund, kan der ikke sættes konkrete mål for mangfoldighed.

Direktionen havde i regnskabsåret to administrerende direktører: Administrerende direktør Steffen Ulrich-Lyng og finansdirektør Peter Wistoft. Pr. 4. februar 2019 indgik Steffen Ulrich-Lyng og bestyrelsen gensidig aftale om Steffen Ulrich-Lyngs fratræden. Peter Wistoft fortsatte alene i direktionen frem til den 7. maj 2019, hvor Aviaaja Karlshøj Knudsen tiltrådte som viceprojektdirektør. Den 1. juni 2019 tiltrådte Johannes Michael Ehmanns som projektdirektør og efterfølgende den 19. august 2019 blev der indgået en gensidig aftale om dennes fratræden. Aviaaja Karlshøj Knudsen har siden været fungerende projektdirektør.

Bestyrelsens vederlag bliver vedtaget på selskabets generalforsamling og er nærmere specificeret i note 1. Honoraret består udelukkende af et grundhonorar, dog således, at der efter aftale med Grønlands Selvstyre kan bevilges et tillægshonorar til enkelte bestyrelsesmedlemmer, hvis disse udfører en særlig indsats/opgave for selskabet i årets løb. Der er i året udbetalt 49 t.kr. til næstformanden i forbindelse med udarbejdelse af markedsundersøgelse omkring interessen hos udenlandske flyselskaber for sæson- og helårsflyvninger til og fra Grønland.

Direktionens aflønning er forhandlet med bestyrelsen og består af en fast basisløn, og andre sædvanlige ikke-monetære goder. Der er ingen usædvanlige fratrædelsesaftaler i direktionens ansættelseskontrakter som indeholder en 6 måneders opsigelsesperiode.

Der foretages årligt en bestyrelsesevaluering i samarbejde med Formandens Departement.

### **Politik for samfundsansvar**

Kalaallit Airports Holding A/S har udarbejdet en politik for samfundsansvar der har til formål at sikre, at koncernen opererer under hensyntagen til social, miljømæssig og økonomisk bæredygtig udvikling. Vores målsætning er forebyggelse og afbødning af de negative indvirkninger på bæredygtighedsbegrebet, som koncernens virksomhed måtte have.

Nedenstående illustration angiver Kalaallit Airports Holding A/S' fokusområder. Kalaallit Airports Holding A/S (koncernens) opdrag at udvikle, anlægge og drive lufthavnene i Nuuk, Ilulissat og Qaqortoq er fundamentet for

vores virksomhed og derfor også retningsgivende for vores intentioner om bæredygtighed. Indsatsen som samfundsansvarlig virksomhed og arbejdsplads skal være et væsentligt parameter i vores daglige ledelses- og beslutningsprocesser.

Politik for samfundsansvar er udarbejdet med afsæt i de 10 principper i FN's Global Compact samt i FN's Verdensmål for bæredygtig udvikling.

Den fulde version af politikken for samfundsansvar kan findes på selskabets hjemmeside.

### **Risikoprofil og risikostyring**

Der er i forbindelse med opførelse og anlæggelse af datterselskabernes lufthavnsprojekter en række risici. Der er i Kalaallit Airports Koncernen implementeret et risikostyringsværktøj der skal være med til at sikre, at alle væsentlige risici overvåges og håndteres løbende igennem anlægsfasen. I denne forbindelse sker der løbende rapportering til selskabets bestyrelse, der ligeledes vurderer de væsentligst risici ved bestyrelsesmøderne. I nedenstående fremgår de risici som vurderes særligt relevant.

#### **Finansielle risici:**

Finansielle risici i forbindelse med større likvide indeståender anses normalt som en mindre risiko, idet det nuværende rentemarked kan tilbyde negative renter, har ledelsen besluttet at placere den overskydende likviditet i realkreditobligationer, for derved at reducere virkningen af negative renteindtægter af kontante indlån.

#### **Begivenheder efter balancedagen**

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

# Resultatopgørelse for 2019

	Note	2019 kr.	2018 kr.
<b>Bruttofortjeneste/-tab</b>		<b>9.373.545</b>	<b>(1.838.328)</b>
Personaleomkostninger	1	(9.632.181)	(6.624.053)
Af- og nedskrivninger	2	(2.462.629)	(50.160)
<b>Driftsresultat</b>		<b>(2.721.265)</b>	<b>(8.512.541)</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		(21.393.369)	0
Andre finansielle omkostninger		(4.209.404)	(971.131)
<b>Årets resultat</b>		<b>(28.324.038)</b>	<b>(9.483.672)</b>
<b>Forslag til resultatdisponering</b>			
Overført resultat		(28.324.038)	(9.483.672)
<b>Resultatdisponering</b>		<b>(28.324.038)</b>	<b>(9.483.672)</b>

# Balance pr. 31.12.2019

## Aktiver

	Note	2019 kr.	2018 kr.
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		0	182.710
Materielle aktiver under udførelse		0	93.462.628
<b>Materielle aktiver</b>	3	<b>0</b>	<b>93.645.338</b>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		539.733.247	0
<b>Finansielle aktiver</b>	4	<b>539.733.247</b>	<b>0</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>539.733.247</b>	<b>93.645.338</b>
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		6.335.766	0
Andre tilgodehavender		3.637.699	122.602
Periodeafgrænsningsposter		741.301	210.007
<b>Tilgodehavender</b>		<b>10.714.766</b>	<b>332.609</b>
Andre værdipapirer og kapitalandele		723.933.054	0
<b>Værdipapirer og kapitalandele</b>		<b>723.933.054</b>	<b>0</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>23.275.605</b>	<b>208.662.232</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>757.923.425</b>	<b>208.994.841</b>
<b>Aktiver</b>		<b>1.297.656.672</b>	<b>302.640.179</b>



**Passiver**

	Note	2019 kr.	2018 kr.
Virksomhedskapital	5	1.328.439.000	200.000.000
Øvrige reserver		93.283	0
Overført overskud eller underskud		(47.898.799)	(19.574.761)
<b>Egenkapital</b>		<b>1.280.633.484</b>	<b>180.425.239</b>
Kortfristet del af langfristede forpligtelser		0	94.300.000
Bankgæld		58.279	80.320
Leverandører af varer og tjenesteydelser		568.036	1.997.383
Anden gæld	6	1.396.873	25.837.237
Periodeafgrænsningsposter		15.000.000	0
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>17.023.188</b>	<b>122.214.940</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>17.023.188</b>	<b>122.214.940</b>
<b>Passiver</b>		<b>1.297.656.672</b>	<b>302.640.179</b>
Eventualforpligtelser	7		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	8		

# Egenkapitalopgørelse for 2019

	Virksomheds- kapital kr.	Øvrige reserver kr.	Overført overskud eller underskud kr.	I alt kr.
Egenkapital primo	200.000.000	0	(19.574.761)	180.425.239
Kapitalforhøjelse	1.128.439.000	0	0	1.128.439.000
Værdireguleringer	0	93.283	0	93.283
Årets resultat	0	0	(28.324.038)	(28.324.038)
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>1.328.439.000</b>	<b>93.283</b>	<b>(47.898.799)</b>	<b>1.280.633.484</b>

# Noter

## 1 Personalemkostninger

	<b>2019</b>	<b>2018</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Gager og lønninger	6.702.198	5.146.573
Andre omkostninger til social sikring	104.370	62.093
Andre personaleomkostninger	2.825.613	1.415.387
	<b>9.632.181</b>	<b>6.624.053</b>
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	<b>10</b>	<b>4</b>

	<b>Ledelses- vederlag 2019</b>	<b>Ledelses- vederlag 2018</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Direktion	2.752.478	2.982.773
Bestyrelse	1.590.660	1.798.888
	<b>4.343.138</b>	<b>4.781.661</b>

Alle personaleomkostninger, herunder vederlag til direktion og bestyrelse afholdes af Kalaallit Airports Holding A/S, bortset fra vederlag til de 2 bestyrelsesmedlemmer, der alene er udpeget til Kalaallit Airports International A/S' bestyrelse, og modtager vederlag direkte herfra. Personalemkostninger viderefaktureres forholdsvist til de to datterselskaber. I nedenstående tabeller er vist de samlede vederlag til direktion og bestyrelse samt fordelingen mellem koncernens selskaber.

### Direktion

		Kalaallit Airports Holding A/S	Kalaallit Airports International A/S	Kalaallit Airports Domestic A/S
	<b>Samlet honorar</b>			
Peter Wistoft	kr. 1.584.230	kr. 0	kr. 1.283.226	kr. 301.004
Aviaja Knudsen	kr. 680.000	kr. 0	kr. 550.800	kr. 129.200
Johannes Michael Ehmanns	kr. 354.915	kr. 0	kr. 287.481	kr. 67.434
Steffen Ulrich-Lyngø	kr. 133.333	kr. 0	kr. 108.000	kr. 25.333
Total per selskab	kr. 2.752.478	kr. 0	kr. 2.229.507	kr. 522.971

## Bestyrelse

	Kalaallit Airports Holding A/S	Kalaallit Airports International A/S	Kalaallit Airports Domestic A/S
<b>Samlet honorar</b>			
Johannus Egholm Hansen (formand)	kr. 750.000	kr. 75.000	kr. 540.000
Jákup Sverri Kass	kr. 264.835	kr. 26.484	kr. 190.681
Peter Christiansen	kr. 105.495	kr. 10.550	kr. 75.956
Louise Hasle	kr. 70.330	kr. 7.033	kr. 50.638
Aviája Lyberth Lennert	kr. 200.000	kr. 20.000	kr. 144.000
Finn Gaarsmand	kr. 200.000	kr. 20.000	kr. 144.000
Marlene Haugaard	kr. 130.220	kr. 0	kr. 130.220
Merete Eldrup	kr. 130.220	kr. 0	kr. 130.220
Total per selskab	kr. 1.851.100	kr. 159.066	kr. 1.405.715

## 2 Af- og nedskrivninger

	2019 kr.	2018 kr.
Afskrivninger på materielle aktiver	0	50.160
Nedskrivninger af materielle aktiver	2.462.629	0
	<b>2.462.629</b>	<b>50.160</b>

## 3 Materielle aktiver

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar kr.	Materielle aktiver under udførelse kr.
Kostpris primo	252.980	93.462.628
Overførsler	(252.980)	0
Afgange	0	(93.462.628)
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Af- og nedskrivninger primo	(70.270)	0
Overførsler	70.270	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

#### 4 Finansielle aktiver

	<b>Kapitalandele i tilknyttede virksomheder kr.</b>
Tilgange	561.033.333
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>561.033.333</b>
Andel af årets resultat	(21.393.369)
Andre reguleringer	93.283
<b>Opskrivninger ultimo</b>	<b>(21.300.086)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>539.733.247</b>

<b>Kapitalandele i dattervirksomheder</b>	<b>Hjemsted</b>	<b>Ejerandel %</b>	<b>Egenkapital kr.</b>	<b>Resultat kr.</b>
Kalaallit Airports International A/S	Nuuk	66.66%	716.484.752	(11.205.184)
Kalaallit Airports Domestic A/S	Nuuk	100%	61.964.544	(14.035.457)

#### 5 Virksomhedskapital

	<b>Antal</b>	<b>Pålydende værdi kr.</b>	<b>Nominel værdi kr.</b>
Aktiekapital	200.000	1.000	200.000.000
Aktiekapital	190.186	1.000	190.186.000
Aktiekapital	938.253	1.000	938.253.000
	<b>1.328.439</b>		<b>1.328.439.000</b>

#### 6 Anden gæld

	<b>2019 kr.</b>	<b>2018 kr.</b>
Skyldig løn, A-skat, sociale bidrag m.m.	778.049	536.490
Feriepengeforpligtelser	616.840	220.747
Anden gæld i øvrigt	1.984	25.080.000
	<b>1.396.873</b>	<b>25.837.237</b>

#### 7 Eventualforpligtelser

Selskabet har indgået lejekontrakter med en lejeforpligtelse på mindst 2.133 t.kr.

#### 8 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Selskabet har ingen pantsætninger og sikkerhedsstillelser.

# Anvendt regnskabspraksis

## Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse B med tilvalg af enkelte bestemmelser for regnskabsklasse C.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

## Koncernregnskab

Med henvisning til årsregnskabslovens § 110, er der ikke udarbejdet koncernregnskab.

## Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

## Resultatopgørelsen

### Bruttofortjeneste eller -tab

Bruttofortjeneste omfatter omkostninger til hjælpemateriale og eksterne omkostninger.

### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder, lokaleomkostninger, kontorholdomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle aktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger og af gevinster og tab ved salg af materielle.

**Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte virksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab.

**Andre finansielle omkostninger**

Andre finansielle omkostninger består af rentekomkostninger, negative renteindtægter ved indeståelse i pengeinsitutteter, samt nettokurstab vedrørende værdipapirer.

**Balancen****Materielle aktiver**

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og lønninger.

Indirekte omkostninger i form af indirekte henførbare personaleomkostninger og afskrivninger på immaterielle og materielle aktiver, der er anvendt i fremstillingsprocessen, indregnes i kostprisen baseret på det medgåede timeforbrug for det enkelte aktiv.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar

3-5 år

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

**Kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomhedens regnskab efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg af uafskrevet goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Eventuelle tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives til nettorealisationsværdi ud fra en konkret vurdering. Hvis modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser, og det er sandsynligt, at denne forpligtelse vil medføre tab, indregnes en hensat forpligtelse målt til nutidsværdien af de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

**Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

**Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

**Andre værdipapirer og kapitalandele (omsætningsaktiver)**

Andre værdipapirer og kapitalandele indregnet under omsætningsaktiver omfatter børsnoterede værdipapirer, der måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen.

**Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter bankindeståender.

**Andre finansielle forpligtelser**

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

**Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne tilskud til investeringer i efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.